



ASSEMBLÉE NATIONALE

16ème législature

Le recours à des cabinets de conseils étrangers par la direction de l'ENA

Question écrite n° 2970

Texte de la question

Mme Marine Hamelet prie M. le ministre de la transformation et de la fonction publiques de bien vouloir lui indiquer si, depuis dix ans, des cabinets de conseil français ou étrangers sont intervenus auprès de la direction de l'École nationale d'administration (ENA) et depuis 2021 au service de celle de l'Institut national du service public (INSP). Dans ce cas, elle lui demande de préciser les noms des structures concernées, leur nationalité ainsi que les montants des facturations afférentes.

Texte de la réponse

L'École nationale d'administration puis l'Institut national du service public ont effectivement recours à des cabinets de conseil externes. Les procédures d'attribution de marchés publics ne permettent pas de distinguer les titulaires par leur nationalité sauf conditions spécifiques d'accès générées, par exemple, par la nécessité de protéger des informations protégées par le secret de la défense nationale, ce qui n'est pas le cas des informations traitées par l'ENA puis l'INSP. Aussi, le critère de nationalité n'est pas suivi dans ses prestations. Les prestations de conseil auxquelles l'ENA puis l'INSP, dont la liste est communiquée ci-après, a recours concernent principalement des travaux numériques : accessibilité numérique, mise en place d'outils métiers (gestion RH, gestion documentaire, etc.), développement d'un schéma directeur informatique. Elles ont également constitué en 2018 en audit de performance et en développement d'outils de communication, en 2019 en un appui à la conception d'un cycle de formation, puis en 2020 en un appui à la certification.

Année	Libellé du marché	Nom du titulaire	Montant exécuté
2016	Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la mise en place d'un outil de gestion des déplacements de l'École nationale d'administration	JK ASSOCIATES CONSULTING	48 710,26 €
2017	Mise en place d'une assistance à maîtrise d'ouvrage pour la mise en œuvre de la GBCP et à l'accompagnement des recettes des solutions fonctionnelles GBCP	AXELINFO	300,24 €
	Prestations d'accompagnement, d'audit et formation en matière RGAA et accessibilité numérique	1. ALTER WAY MAKERS	

2017	Lot 1 Prestations d'accompagnement et d'audit des services de communication au public en ligne de l'Etat et des établissements publics dans le cadre de la mise en conformité avec les exigences en matière d'accessibilité (RGAA ou ses documents annexes)	2. URBILOG	10 200,00 €
		3. MC2I	
		4. KOENA	
2018	Réalisation d'un audit d'organisation et de performance des activités de l'ENA	DUAL CONSEIL	26 520,00 €
2018	Conseil, conception et réalisation d'outils de communication	CHEVARA DESIGN GRAPHIQUE	456 297,14 €
2018	Services d'assistance à la maîtrise d'ouvrage pour la modernisation du système d'information documentaire (SID)	DOXULTING	36 000,00 €
2018	Service d'accompagnement à la mise en place d'une approche par compétences au sein des cursus de formation de l'Ecole nationale d'administration	ANABASE	34 000,00 €
2019	Conception, organisation logistique, réalisation et animation d'un cycle de formation visant à renforcer les compétences managériales et le leadership des futurs cadres dirigeants de l'Etat	TURNINGPOINT	523 495,20 €
2020	Accompagnement de la démarche de certification du CHEE de l'ENA	ANABASE	9 000,00 €
2021	Accompagnement de la transition ENA vers INSP (aspects informatiques)	VOIRIN	17 100,00 €
2021	Prestation UGAP sur le système de réservation des frais de déplacement	NOTILUS	13 770,01 €
2023	Assistance pour la préparation du schéma directeur informatique (prestation UGAP)	VOIRIN	20 321,69 €

Données clés

Auteur : [Mme Marine Hamelet](#)

Circonscription : Tarn-et-Garonne (2^e circonscription) - Rassemblement National

Type de question : Question écrite

Numéro de la question : 2970

Rubrique : Grandes écoles

Ministère interrogé : Transformation et fonction publiques

Ministère attributaire : Transformation et fonction publiques

Date(s) clé(s)

Question publiée au JO le : [8 novembre 2022](#), page 5201

Réponse publiée au JO le : [18 juillet 2023](#), page 6867